

## **La pluridisciplinarité, un défi surmontable**

**Florian Sala**

Directeur Scientifique du MS RH et changement social

**CERAM Sophia Antipolis**

Rue Dostoïevski - BP 085

06902 Sophia Antipolis. Cedex. France

Tél : 04 93 95 45 72

Fax : 04 93 95 44 29

[florian.sala@ceram.fr](mailto:florian.sala@ceram.fr)

**CADAM, Nice, 30 juin 2005**

Osons la pluridisciplinarité, c'est une chance pour l'homme du 21<sup>ème</sup> siècle qui est au cœur du capital de l'entreprise. Notre monde complexe ne tourne que par le travail soutenu, persévérant et intensif de millions d'ouvriers et d'employés, certains rémunérés, d'autres précarisés. Ce travail douloureux est accompagné de son corollaire, les charrettes d'exclus de toutes sortes. Le chômage touche toutes les familles. Si l'expérience du travail permet à nos concitoyens de se valoriser individuellement et socialement, elle génère également des troubles physiques et psychiques ainsi que de nombreuses souffrances, enregistrées chaque année par les médecins du travail. L'homme peut supporter les conditions de travail les plus dures et les plus artificielles, accepter la pression et l'accélération de son travail, à condition seulement que le moral tienne et, qu'en conséquence, son état psychologique général ne soit pas trop abîmé.

Trop souvent, les salariés se dopent pour tenir. Les hommes et les femmes de demain seront probablement dans des situations professionnelles difficiles dont ils essaieront de sortir tant bien que mal. Ils seront à la limite de la rupture pour un grand nombre d'entre eux et pour d'autres la chute sera au bout du voyage, de jour comme de nuit. Disons-le encore une fois ! Il y a de la violence sociale et de l'exclusion dans les entreprises contemporaines. Le travail moderne n'a plus rien de commun avec ce que l'humanité avait appelé travail jusqu'à présent. De chaque côté de toutes les frontières du monde moderne, l'ensemble des hommes du troisième millénaire est mis sous pression, sous tension. L'hostilité est de tous les temps, mais les nôtres cybernétiques semblent plus étranges encore.

Dans un tel contexte la pluridisciplinarité est probablement une des voies essentielles pour sortir de nos difficultés. La pluridisciplinarité a du succès surtout sur la toile (58.300 références sur Google par exemple) ; tous les secteurs économiques et sociaux sont concernés ; toutes les sciences revendiquent cette pluridisciplinarité malgré quelques résistances individuelles et frayeurs collectives. La pluridisciplinarité est une association, une juxtaposition de plusieurs disciplines mais c'est aussi une coopération à ne pas confondre avec l'interdisciplinarité (décloisonnement des disciplines) ou encore avec la transdisciplinarité (compétences transversales). Passons des mots aux réalités, associons les compétences, pratiquons la pluridisciplinarité en acceptant de prendre un risque : celui de se transformer. Ce but est ambitieux et réaliste car la modification de nos pratiques en intégrant les gens avec qui on travaille, en décloisonnant les études, les projets et les équipes est devenue la voie de notre survie.